

Årsredovisning
för
Brf. Ottsjö Fjällby 1

716416-5909

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen för Brf. Ottsjö Fjällby 1 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamhet 2025

Föreningen har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att upplåta bostäder till nyttjande samt förvalta föreningens fasta och lösa egendom.

Styrelsen

Styrelsen har haft följande sammanställning och ansvarsfördelning:

Ordinarie ledamöter

Thomas Johnson	Ordförande
Stefan Backlund	Vice ordförande, avtal/förmedling
Bo Lundström	Medlemsinformation, ekonomi
Per-Olof Wallberg Persson	Fastighet, övriga frågor
Thomas Fredriksson	Fastighet
Sara Kilhage	Medlemsfrågor, Övriga frågor

Suppleanter

Frida Olander	från 2505
Jenny Söderberg	från 2505

Revisorer

Mats Lehtipalu	Ordinarie revisor
Tommy Holm	Medlemsrevisor

Gästservice/ Grundservice

Under året har grund- och gästservice samt tillsyn av anläggningen skötts av Fjällfysiken AB (Fjällfysiken), Jack och hans fru Anna Ottendahl och av Fjällfysiken anställd personal. Gästservice nås på telefon 0647-342 00 samt via ankomst@ottsjofjallby.se. Viktigt för andelsägare är att meddela ankomst i god tid via formulär på hemsidan, så att Gästservice får möjlighet att effektivt förbereda ankomst.

Avtalen med Fjällfysiken har sagts upp per 2025-12-31. Nytt avtal har tecknats med Eyad Suliman, som tidigare varit anställd av Fjällfysiken för att sköta Gästservice. Det nya avtalet träder i kraft per 2026-01-01

Fastigheter

Föreningen äger och förvaltar fastigheterna Ottsjö 1:187 samt Ottsjö 1:196 i Åre kommun. Totalt omfattar bostadsrättsföreningen 23 bostadsrätter samt en Wårdshusfastighet. Bostadsrätterna är uppdelade på 7 andelar/bostadsrätt med totalt 161 andelar.

Under 2025 har föreningen installerat fyra laddningspunkter för elbil på parkeringen ovanför Wårdshuset. Laddningspunkterna är i första hand avsedda för våra andelsägare och boende/hyresgäster i anläggningen, men kan även brukas av andra. Andelsägare eller medlem i hushåll med andel kan anmäla intresse för medlemsrabatt på laddning till sarakilhage@gmail.com.

Under året har två arbetshelger genomförts. Vid vårens arbetshelg reparerades altandörrar och fönster och räcken målades på hus 9. Altanen framför Wårdshuset fixades till samtidigt som blomlådor och planteringar fick välbehövlig omvårdnad. Stuprören runt Wårdshuset gicks igenom och justerades. Målningsarbeten av fönster har utförts på hus 4 och hus 10.

Under höstens arbetshelg byggde vi en ny entrétrappa upp till hus 1. Vi gallrade och sågade ner träd och röjde bort sly. Slänter och grönytor krattades och snyggades till. Diverse mindre reparationer och underhållsarbeten utfördes i andelshusen och duschutrymmena i Wårdshuset fick en välbehövlig storstädning. En försäkringsreparation har utförts efter att en varubil backat in i husknuten på Wårdshuset. Reparationen utfördes utan kostnad för föreningen.

I Wårdshuset har brandskyddssyn och elbesiktning utförts och de brister som framkommit har åtgärdats. Nytt bastuaggregat har installerats i dambastun. OVK har utförts på andelshusen. Styrelsen genomför nu en utredning kring ventilationen i Wårdshuset. Det har förekommit driftstopp på ventilationen som har krävt provisoriska reparationer. I samband med omstarten har framkommit att delar av ventilationen behöver uppdateras och bytas ut.

Hyresförmedling och marknadsföring

Sedan 2011 har föreningens styrelse förmedlat uthyrning, fakturerat och återredovisat hyresintäkter till andelsägarna. Vanligtvis har utbetalning skett i månaden efter bekräftat utnyttjande. Under de år som föreningen ansvarat för denna rutin har det till föreningen tillfört intäkter i storleksordningen drygt 3 miljoner kronor utan merkostnader. Alla intäkter har stannat inom föreningen.

För att få så bra bokningsunderlag som möjligt och kännedom om andelsägarnas eget planerade utnyttjande får varje andelsägare årligen en förfrågan om vilka veckor de är beredda att hyra ut. För säsongen 2025/2026 har svarsfrekvensen varit den lägsta på länge, mindre än 80 %. Skälet till detta är oklart och även lite oroande då föreningens intäkter har en positiv inverkan på årsavgiften. Målet måste vara närmare 100 procent för att styrelsen ska kunna erbjuda våra gäster ett komplett utbud vid bokningsförfrågningar. Uppgifterna om förmedling/eget nyttjande bör lämnas in så snart som möjligt efter utskick av aktuell förmedlingsblankett. Detta för att kunna ge tidiga och snabba besked vid förfrågningar. Att hänvisa till besked senare, på grund av för lite bokningsbart boende, leder tyvärr till att gästerna söker annat boende.

Då föreningens styrelse fortfarande ansvarar för och öppet redovisar bokningsläget får vi över tid också en god uppfattning om hur stora belopp förmedlingen omsätter. För 2025 har förmedlingen omsatt cirka 600 000 kr, en minskning med drygt ca 10% jämfört med 2024. Detta trots att vi

satsat på ökad synlighet på internet. En betydande del av uthyrningen sker till andra andelsägare till förmånligt pris, dvs. det vi kallar internrabatt. En fortsatt minskad uthyrning kan leda till ökade årsavgifter. Minskningen kan kanske delvis förklaras av en allmän återhållsamhet och ansträngd ekonomi i samhället.

Även under 2025 har vi haft nya gäster, som förhoppningsvis har varit nöjda. Vi ser att många är stadigt återkommande över åren och gör tidiga bokningar. Gästerna noterar och uppskattar också de förbättringar som löpande skett i anläggningen. Flera gäster har också blivit nya andelsägare som vi önskar välkomna till föreningen.

I samband med bokningen har gästen fått en bekräftelse/faktura som underlag för betalning. Ingen separat information har gått till andelsägare vid bokning, utan informationen finns på vår hemsida, www.ottsjofjallby.se, under fliken ”föreningen /bokningsläget vinter resp. sommar”. Där framgår om andelsveckan är uthyrd samt om hyresintäkt är utbetald. Förskottsbetalning tillämpas som regel. Uppdatering av anslagstavlan på hemsidan sker löpande, 1–4 gånger/månad. Vid eventuella frågor kring bokning kontakta bokning@ottsjofjallby.se.

Föreningen försöker att vara en aktiv och synlig aktör vad gäller boende i samband med aktiviteter i Södra Årefjällen. Här kan bland annat nämnas den årligt återkommande aktiviteten Fjällmaraton. Under Fjällmaratonveckorna v 30-31 2025 var vår anläggning inte fullbelagd som vanligt. Med fullbelagd menas i detta sammanhang att samtliga bokningsbara boenden också blev uthyrda. Förfrågningar för bröllop och större släkträffar blir också vanligare. Där kan vi erbjuda boende och i samarbete med Wårdshuset/Emma-Lisa Forstorp erbjuda arrangemang och måltider. Vid förfrågningar för större sällskap går vi också ut riktat till andelsägare med vädjan om att få tillgång till mer bokningsbart boende vilket i de flesta också lyckas, vi tackar för den välvilligheten.

Information till medlemmarna

Sedan 2024 finns en sluten Facebookgrupp som andelsägare kan ansluta sig till. Den ger medlemmar möjlighet att kontakta och kommunicera med varandra och att dela information internt inom föreningen. Här kan också frågor ställas till styrelsen. Det är medlemmarna tillsammans som skapar innehållet.

Den fylliga verksamhetsberättelsen ger en inblick i styrelsens arbete med underhåll och utveckling av Ottsjö Fjällby. Nyhetsbladet Ottsjö-Nytt skickas ut per mejl 3–4 gånger per år, och dessutom går mejl ut till medlemmarna när det finns behov av snabb information i aktuella frågor.

På föreningens hemsida görs löpande uppdateringar av bokningsläget i föreningens andelslägenheter och här finns också prislistan. Hemsidan vänder sig också till alla som önskar hyra boende i Ottsjö Fjällby eller är intresserade av att köpa en andel. Innehållet på hemsidan är anpassat så att Ottsjö Fjällby lyfts fram när intresserade gör sökningar på internet.

Ottsjö by har en öppen grupp på Facebook, ”Ottsjö så klart”, med aktuell information om aktiviteter i byn med omnejd. Här finns också många vackra bilder från trakten. I gruppen ”Ottsjö Ads” finns möjlighet att annonsera.

Wårdshuset

Vår arrendator av Wårdshuset, Emma-Lisa Forstorp, har bedrivit verksamheten under 2025. Hon startade upp arbetet i början av året och har succesivt utökat verksamheten och utbudet. Restaurangen har också varit öppen i olika perioder, där Emma-Lisa i huvudsak även ansvarat för kök/restaurang. Emma-Lisa verkar under varumärket Ottsjö Wårdshus.

Emma-Lisa har god erfarenhet av marknadsföring som är en förutsättning för att lyckas och hitta rätt målgrupper. Ottsjö Wårdshus ingår även i STF:s utbud av fjällnära boenden.

Andelsägare har rabatt på boende i Wårdshuset om man behöver extra bäddar. På samma sätt har Ottsjö Wårdshus rabatt på bokningsbart boende i Brf.

För 2026 har arrendeavtalet uppdaterats och arrendenivån justerats. Förnyelsearbetet avseende Wårdshuset sker i dialog mellan föreningen och Ottsjö Wårdshus där löpande avstämningar sker. Föreningen har tillsammans med Ottsjö Wårdshus och Fjällfysiken kommit överens om att via våra egna plattformar/kanaler marknadsföra oss som samarbetspartners för gemensam nytta och utveckling.

Aktiviteter för att nå nya andelsägare

Intresset för investeringar i fritidsboende i södra Årefjällen vände upp under senare delen av 2025 och antalet förfrågningar om lediga andelar i Ottsjö Fjällby ökade. Styrelsen har även under 2025, mot provision, bistått ett antal andelsägare som önskat sälja att få kontakt med köpare. Prisnivåerna har under 2025 varit svagt stigande.

Underhåll av inventarier

Andelsägare som upptäcker brister ombeds att anmäla det i blanketten vid avresa, så att de kan åtgärdas snarast. Vid de årstidsanpassade städningarna, som sker vår och höst, genomförs åtgärder utifrån säsong, exempelvis fönsterputs på våren. Grundstädning, översyn och komplettering (glas, porslin och bestick mm), sker både vår och höst. Inför varje säsong går föreningen igenom lägenheterna, där bland annat täcken och bäddmadrasser byts eller tvättas vid behov. Styrelsens målsättning är att hus och lägenheter ska hålla en hög standard med mottot "helt, rent och fräscht".

Då varje lägenhet har sju andelsägare (och dessutom ibland externa hyresgäster), skulle det bli problem om alla lämnade kvar personliga föremål för att sätta egen prägel på lägenheten. För att föreningen ska kunna ta ansvar för fungerande utrustning och inredning måste den vara likartad i alla lägenheter. Skulle det finnas avvikande föremål kan de komma att plockas bort i samband med de årliga storstädningarna.

För att förebygga allergiproblem har vi reviderat och uppdaterat städrutinen vid avresa, med tydligare instruktioner om åtgärder för den som har haft med sig husdjur.

Vi har också skapat "Eldningsinstruktioner för kamin" och "Brandsäkerhet och säker eldhantering" och lagt ut dessa i varje lägenhet och stuga, samt satt upp en "Återsamlings skylt" på parkeringen framför Wårdshuset. Varje dammsugare har också märkts upp att de inte ska användas till spisaska.

Styrelsen

Styrelsen har under året haft 11 protokollförda sammanträden varav 10 på Teams. Årsstämman, hölls den 11 maj 2025 på anläggningen i Ottsjö där 18 andelar var företrädde personligen eller inloggade digitalt. Brf Ottsjö Fjällby har under året haft en suppleantplats i Högåsens vägförening. Arvoden till styrelse och medlemsrevisor har under året utgått med 79 000 (76 800) kr.

Föreningen

Under året har 7 (14) andelar bytt ägare och Brf äger vid årsskiftet 0 (0) andelar. Under året har 0 (1) andelar återlämnats till Brf utan ersättning efter uppsägningstid om 3 månader. Föreningen har under verksamhetsåret inte haft några anställda.

Ekonomi

Årets resultat efter skatt uppgår till 20 554 (-179 680) kronor för verksamhetsåret 2025.

Styrelsen ser löpande över föreningens kostnader och intäkter, och stämmer av mot budget. Årets intäkter har påverkats positivt av avtal med ny arrendator. Lägre el- och lägre reparationskostnader har bidragit till årets positiva resultat.

Föreningens samlade lån är fortsatt på en låg nivå om ca 1 MSEK.

Enligt förslag från styrelsen vid årsstämman 2025, beslutade stämman om en höjning av årsavgiften med 4 procent för 2026.

Föreningen har sitt säte i Stockholms Stad.

Flerårsöversikt (tkr)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	2 359	2 280	2 119	2 036
Resultat efter finansiella poster	16	-162	-293	-344
Soliditet (%)	50	49	53	57
Årsavgift per kvm upplåten med bostadsrätt (kr/kvm)	1 554	1 468	1 407	1 362
Skuldsättning per kvm (kr/kvm)	413	492	395	85
Skuldsättning per kvm upplåten med bostadsrätt (kr/kvm)	658	783	629	135
Sparande per kvm (kr/kvm)	129	69	150	157
Räntekänslighet (%)	0	1	0	0
Energikostnad per kvm (kr/kvm)	167	264	277	236
Årsavgifternas andel i % av totala rörelseintäkter	78	81	80	81

Sparande/kvm innebär årets vinst + avskrivningar + reparationer enl underhållsplan dividerat med totalt antal kvm.

Förändringar i eget kapital

	Medlems- insatser	Reparations fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 631 525	209 286	-1 371 470	-179 680	2 289 661
Disposition av föregående års resultat:		9 275	-188 955	179 680	0
Årets resultat				20 554	20 554
Belopp vid årets utgång	3 631 525	218 561	-1 560 425	20 554	2 310 215

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

ansamlad förlust	-1 560 425
årets vinst	20 554
	-1 539 871
behandlas så att till reservfond avsättes	9 275
i ny räkning överföres	-1 549 146
	-1 539 871

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		2 359 208	2 279 628
Övriga rörelseintäkter		619 060	425 524
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		2 978 268	2 705 152
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	1	-2 673 803	-2 545 849
Personalkostnader		-59 947	-70 724
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-178 973	-174 171
Summa rörelsekostnader		-2 912 723	-2 790 744
Rörelseresultat		65 545	-85 592
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		20	79
Räntekostnader och liknande resultatposter		-49 586	-76 077
Summa finansiella poster		-49 566	-75 998
Resultat efter finansiella poster		15 979	-161 590
Resultat före skatt		15 979	-161 590
Skatter			
Skatt på årets resultat		4 575	-18 090
Årets resultat		20 554	-179 680

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	2, 3, 4	3 333 855	3 423 207
Inventarier, verktyg och installationer	5, 6	304 258	317 879
Summa materiella anläggningstillgångar		3 638 113	3 741 086
Summa anläggningstillgångar		3 638 113	3 741 086
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		127 102	61 313
Övriga fordringar		7 667	18 082
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		64 632	101 966
Summa kortfristiga fordringar		199 401	181 361
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		771 986	783 770
Summa kassa och bank		771 986	783 770
Summa omsättningstillgångar		971 387	965 131
SUMMA TILLGÅNGAR		4 609 500	4 706 217

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Medlemsinsatser		3 631 525	3 631 525
Reparationsfond		218 561	209 286
Summa bundet eget kapital		3 850 086	3 840 811
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		-1 560 425	-1 371 470
Årets resultat		20 554	-179 680
Summa fritt eget kapital		-1 539 871	-1 551 150
Summa eget kapital		2 310 215	2 289 661
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut		794 500	980 500
Summa långfristiga skulder		794 500	980 500
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut		186 000	186 000
Leverantörsskulder		231 797	235 444
Skatteskulder		102 644	68 235
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	984 344	946 377
Summa kortfristiga skulder		1 504 785	1 436 056
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 609 500	4 706 217

Kassaflödesanalys

Not 2025-01-01 2024-01-01
 -2025-12-31 -2024-12-31

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	65 545	-85 592
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	178 973	174 171
Erhållen ränta	20	79
Erlagd ränta	-49 586	-76 077
Betald inkomstskatt	38 970	38 043

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

233 922 50 624

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av kundfordringar	-65 789	-33 851
Förändring av kortfristiga fordringar	38 564	-6 734
Förändring av leverantörsskulder	-3 647	-63 232
Förändring av kortfristiga skulder	47 166	209 695

Kassaflöde från den löpande verksamheten

250 216 156 502

Finansieringsverksamheten

Upptagna lån	-186 000	43 061
--------------	----------	--------

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-186 000 43 061

Årets kassaflöde

64 216 199 563

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början 783 770 617 207

Likvida medel vid årets slut

847 986 816 770

Noter

Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider:

Byggnader Hotell	40 år
Markanläggningar	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	10 år
Byggnader föreningen	66 år

Not Spec Lån och räntor

Långgivare/ villkorsändring	Skuld	%	Amort
SHB 744897777	980 500	4,45	186 000
	980 500		186 000

Not Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckning	1 173 000	1 173 000
	1 173 000	1 173 000

Not 1 Specifikation av sammanslagna resultatposter

	2025	2024
Städning lägenheter	135 438	162 282
Elektricitet	262 866	500 818
Sotning	13 968	3 145
Vatten och avlopp	132 710	124 886
Sophantering	36 519	38 826
Rep/underhåll fastighet	107 198	169 076
Förbrukningsinventarier	43 947	53 018
Förbrukningsmaterial	169 133	89 448
Rep/underhåll inventarier	27 314	55 540
Fastighetsskatt	150 026	148 687
Vägavgifter	92 800	92 800
Reklam och PR	116 309	94 542
Annonsering	32 597	8 063
Kontorsmaterial, trycksak	399	1 157
Telefon - fasta avgifter	27 301	20 633
Datakommunikation	10 505	1 439
Försäkringspremier	90 499	92 419
Styrelsearvoden	79 000	76 800
Revisionsarvoden	31 250	32 500
Årsmöte och städhelger	7 045	7 274
Övriga förvaltningskostn	377 850	382 511
Bankkostnader	4 200	7 967
Övriga tjänster	20 875	37 438
Föreningsavgifter, avdragsgilla	9 281	0
Föreningsavgifter, ej avdragsgilla	520	300
Kostnader för bevakning och larm	74 484	47 539
Redovisningstjänster	240 000	225 000
Div extraarbete Jack	167 339	44 870
Renov. badrum hus 4	0	690
Resekostnader	0	1 633
Kost och logi	0	15 583
Diverse övr kostnader	6 120	4 531
Ers.bastu	24 996	2 083
Ers. el gym	12 000	1 000
Lokalhyra	-1 351	1 351
Elkostnader Wårdshuset	170 026	0
Repr ej avdragsgill	639	0
	2 673 803	2 545 849

Not 2 Byggnader Wårdshus

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 308 658	1 308 658
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 308 658	1 308 658
Ingående avskrivningar	-861 938	-829 226
Årets avskrivningar	-32 712	-32 712
Utgående ackumulerade avskrivningar	-894 650	-861 938
Utgående redovisat värde	414 008	446 720
Taxeringsvärden byggnader	613 000	613 000
Taxeringsvärden mark	291 000	238 000
	904 000	851 000

Not 3 Byggnader Föreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 133 728	5 133 728
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 133 728	5 133 728
Ingående avskrivningar	-1 386 997	-1 339 417
Årets avskrivningar	-47 580	-47 580
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 434 577	-1 386 997
Ingående nedskrivningar	-1 961 720	-1 961 720
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 961 720	-1 961 720
Utgående redovisat värde	1 737 431	1 785 011
Taxeringsvärden byggnader	12 882 200	12 930 000
Taxeringsvärden mark	5 916 000	5 916 000
	18 798 200	18 846 000

Not 4 Markanläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	226 362	226 362
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	226 362	226 362
Ingående avskrivningar	-45 294	-36 234
Årets avskrivningar	-9 060	-9 060
Utgående ackumulerade avskrivningar	-54 354	-45 294
Utgående redovisat värde	172 008	181 068

Not 5 Inventarier, Andelshus

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 204 738	1 204 738
Inköp	47 880	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 252 618	1 204 738
Ingående avskrivningar	-1 026 838	-972 478
Årets avskrivningar	-56 933	-54 360
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 083 771	-1 026 838
Utgående redovisat värde	168 847	177 900

Not 6 Inventarier Wärdshus

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	887 152	854 152
Inköp	28 120	33 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	915 272	887 152
Ingående avskrivningar	-747 174	-716 715
Årets avskrivningar	-32 688	-30 459
Utgående ackumulerade avskrivningar	-779 862	-747 174
Utgående redovisat värde	135 410	139 978

Not 7 Upplupna kostnader och förinbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna kostnader	-152 762	-170 607
Fakturerade belopp	-162 182	-106 570
Förutbetalda årsavgifter	-644 000	-644 000
Spåragifter	-25 400	-25 200
	-984 344	-946 377

Årsredovisningen beslutades

Stockholm

Thomas Johnson
Ordförande

Bo Lundström

Stefan Backlund

Per - Olof Wallberg Persson

Thomas Fredriksson

Sara Kilhage

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats

Tommy Holm
Revisor

Mats Lehtipalo
Godkänd revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 17 pages before this page
Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende